

# ***Beleidsplan PFV 2025-2028 LUIK I***

Petanque Federatie Vlaanderen vzw  
- ZETEL en ALGEMEEN SECRETARIAAT  
Huis v/d Sport Gent – Zuiderlaan 13 – 9000 Gent  
Tel. 09 243 11 40  
E-mail: [secretariaat@pfv.be](mailto:secretariaat@pfv.be)  
Website: [www.pfv.be](http://www.pfv.be)  
RPR Gent  
ond.nr.: 0418.483.437



PETANQUE FEDERATIE VLAANDEREN

## Inhoud

|                                                                                     |                                                      |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----|
| 1.                                                                                  | Voorwoord .....                                      | 3  |
| 2.                                                                                  | Structuur van onze federatie .....                   | 5  |
| 2.1.                                                                                | Organigram .....                                     | 5  |
| 2.2.                                                                                | Taken en verantwoordelijkheden .....                 | 6  |
|    | Algemene vergadering.....                            | 6  |
|    | Bestuursorgaan: .....                                | 6  |
|    | Bondsparket en tuchtcommissie: .....                 | 6  |
|    | Scheidsrechterscommissie .....                       | 7  |
|    | Provinciale organen.....                             | 7  |
| 2.3.                                                                                | Medewerkers van de federatie .....                   | 7  |
| 2.3.1.                                                                              | Organigram .....                                     | 7  |
| 2.3.2.                                                                              | Leden bestuursorgaan: .....                          | 8  |
| 2.3.3.                                                                              | Het Bestuursorgaan: .....                            | 8  |
|    | De voorzitter .....                                  | 8  |
|    | Administratief directeur (1e ondervoorzitter) .....  | 8  |
|   | Sportief directeur (2e ondervoorzitter) .....        | 8  |
| 2.3.4.                                                                              | Administratief- en sporttechnisch coördinator: ..... | 9  |
| 2.3.5.                                                                              | VIV-medewerkers: .....                               | 10 |
| 2.3.6.                                                                              | Leden scheidsrechterscommissie: .....                | 10 |
| 2.3.7.                                                                              | Bondsparket en leden tuchtcommissie:.....            | 10 |
| 2.3.8.                                                                              | Provinciale jeugdverantwoordelijken: .....           | 10 |
| 2.3.9.                                                                              | Vlaamse trainers en -initiatoren: .....              | 11 |
|  | Trainer B .....                                      | 11 |
|  | Initiatoren .....                                    | 11 |
|  | Start-2-coach: .....                                 | 11 |
|  | Assistent-initiatoren opgeleid door de PFV .....     | 11 |
|  | Coaches opgeleid door de PFV .....                   | 12 |
| 3.                                                                                  | Missie van de Petanque Federatie Vlaanderen .....    | 13 |
| 4.                                                                                  | Resultaten uit vorig beleidsplan .....               | 14 |
| 5.                                                                                  | Gegevensanalyse.....                                 | 17 |
| 5.1.                                                                                | SWOT-analyse .....                                   | 17 |
| 5.2.                                                                                | Beleidsuitdagingen:.....                             | 19 |

# 1. Voorwoord:

Beste lezer

Met trots presenteren we u het beleidsplan voor de periode 2025-2028. Dit plan is het resultaat van een intensieve samenwerking, reflectie en grondige analyse van de huidige stand van zaken binnen onze federatie en clubs. We bevinden ons in een tijd waarin onze clubs steeds meer te maken krijgen met uitdagingen, zoals het mobiliseren van voldoende vrijwilligers die essentieel zijn om hun activiteiten draaiende te houden. Dit is een bredere maatschappelijke realiteit, maar het is aan ons als Petanque Federatie Vlaanderen (PFV) om onze clubs te ondersteunen in deze tijden.

Het beleidsplan dat voor u ligt, is zorgvuldig opgebouwd. De basis werd gelegd door middel van een SWOT-analyse (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats), waarbij we onze sterktes en zwaktes hebben geïnventariseerd en de kansen en bedreigingen in kaart hebben gebracht. Deze analyse heeft ons richting gegeven om de juiste beleidsuitdagingen te identificeren. Vervolgens hebben we deze uitdagingen verder uitgediept en omgezet in concrete acties. Hierbij lag de focus niet alleen op het versterken van onze organisatie, maar ook op het aanpakken van de knelpunten waarmee onze clubs dagelijks geconfronteerd worden.

Een belangrijk aspect van dit proces was de brede betrokkenheid van verschillende geledingen binnen de federatie. Niet alleen de leden van het bestuursorgaan en het personeel hebben meegewerkt aan de ontwikkeling van dit beleidsplan, maar ook de provinciale en clubbesturen hebben een waardevolle bijdrage geleverd. We erkennen het belang van samenwerking op elk niveau en willen in de uitwerking van onze doelstellingen onze clubs en spelers nog meer betrekken. Het is essentieel dat we samen verantwoordelijkheid nemen voor de toekomst van onze sport.

We hebben al enkele vaste momenten waar deze samenwerking tot uiting kan komen. De Algemene Vergadering en de Dag van de Besturen bieden uitstekende kansen om samen na te denken over onze toekomst en onze beleidsdoelen verder te concretiseren. Daarnaast vormen de provinciale sportvergaderingen een waardevol platform om de verdere uitwerking van dit beleidsplan vorm te geven en onze doelstellingen dichterbij de praktijk te brengen. Op die manier blijven we in nauw contact met de clubs en kunnen we flexibel inspelen op hun noden.

Het maken van keuzes in dit plan was soms uitdagend. Sommige doelstellingen zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en vereisen een gecoördineerde aanpak, terwijl andere afzonderlijk kunnen worden aangepakt. Bovendien zullen niet alle doelstellingen op korte termijn gerealiseerd kunnen worden; sommige vereisen een langere voorbereiding en zorgvuldig overleg. Onze prioriteit blijft echter steeds dezelfde: het waarborgen van de noden van onze clubs en het creëren van een duurzame toekomst voor de petanquesport in Vlaanderen.

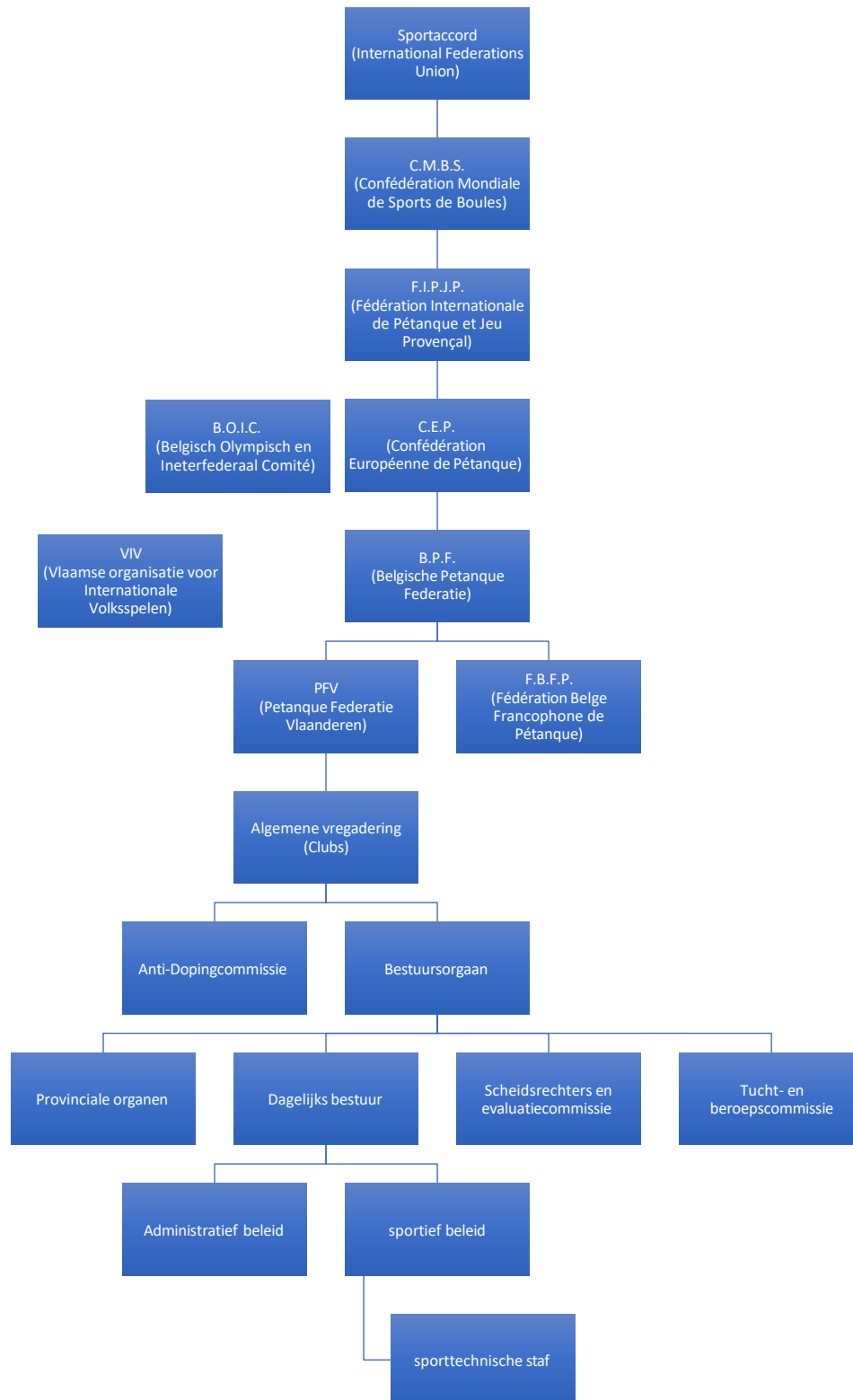
Dit beleidsplan is tot stand gekomen dankzij de passie en inzet van velen. Onze dank gaat uit naar de vaste medewerkers, de leden van het bestuursorgaan en alle betrokken besturen die hun tijd en energie hebben gestoken in dit project. Hun toewijding heeft ervoor gezorgd dat we met vertrouwen de toekomst tegemoet kunnen zien.

We nodigen u uit om dit beleidsplan met enthousiasme te lezen, en om samen met ons te werken aan de verdere ontwikkeling van onze federatie. Door samen te bouwen, met clubs, spelers en alle betrokkenen, kunnen we ervoor zorgen dat de petanquesport in Vlaanderen blijft groeien en bloeien.

Veel leesplezier!

## 2. Structuur van onze federatie:

### 2.1. Organigram:



## 2.2. Taken en verantwoordelijkheden:

### Algemene vergadering:

- 2 vertegenwoordigers per stemgerechtigde club + leden van het bestuursorgaan
  - alle gevallen waarin de statuten en het Wetboek voor Vennootschappen en Verenigingen dit vereisen. Exclusieve bevoegdheden (art. 12 statuten):
    - de wijziging van de statuten;
    - de benoeming en afzetting van de bestuurders en het bepalen van hun eventuele bezoldiging;
    - de benoeming en afzetting van de commissarissen en het bepalen van een bezoldiging indien deze wordt toegekend;
    - de kwijting van de bestuurders en commissarissen, en in voorkomend geval, het instellen van de verenigingsvordering tegen de bestuurders en de commissarissen;
    - de goedkeuring van de jaarrekening en de begroting;
    - de ontbinding van de vereniging;
    - de uitsluiting van een lid;
    - de omzetting van de vereniging in een vzw, een coöperatieve vennootschap sociale onderneming;
    - om een inbreng om niet van een algemeenheid te doen of te aanvaarden;
    - alle gevallen waarin de statuten dat vereisen.

### Bestuursorgaan:

- Minstens 5 en maximum 10 vertegenwoordigers uit de 5 provincies
  - Het Bestuursorgaan is bevoegd om alle handelingen van intern bestuur te verrichten die nodig of dienstig zijn voor de verwezenlijking van het voorwerp van de vzw, met uitzondering van de handelingen waarvoor volgens de wet of volgens deze statuten de algemene vergadering exclusief bevoegd is. Onverminderd de verplichtingen die voortvloeien uit collegiaal bestuur, met name overleg en toezicht, kunnen de bestuurders de bestuurstaken onder elkaar verdelen.

### Bondsparket en tuchtcommissie:

- 1 bondsparket
- Voorzitters en leden van de tuchtcommissie
  - coördinatie tuchtreglement;
  - behandelen tuchtklachten;
  - rechtspraak.

Behandelen zaken in eerste aanleg.

Leggen rekenschap af aan het bestuursorgaan.



#### Scheidsrechterscommissie:

- Voorzitter scheidsrechterscommissie
- Ondervoorzitter en secretaris
- Vlaamse, nationale en internationale scheidsrechters
- Leden van het dagelijks bestuur
  - algemene scheidsrechterstaken;
  - opleiding en bijscholing;
  - aanduiding scheidsrechters op kampioenschappen en toernooien.

Legt verantwoording af aan het bestuursorgaan.



#### Provinciale organen:

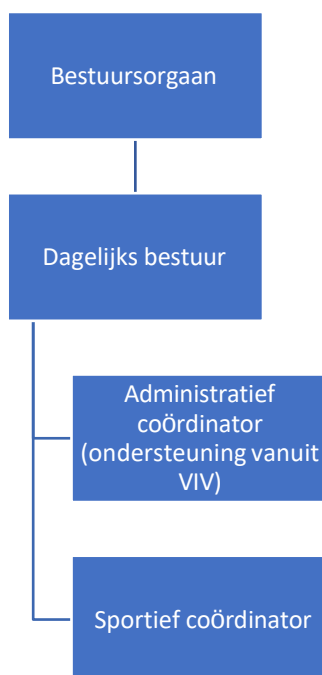
- Leden per provinciaal orgaan
- Technische medewerkers
  - coördinatie sportactiviteiten op provinciaal niveau (provinciale wintercompetitie en wintertornooien).

Leggen rekenschap af aan het bestuursorgaan.

## 2.3. Medewerkers van de federatie:

### 2.3.1. Organigram:

Binnen de Petanque Federatie Vlaanderen is enkel de sporttechnische coördinator een vaste medewerker. Alle andere leden en medewerkers binnen de organen zijn vaste medewerkers van de VIV of vrijwilligers, inclusief de voorzitter van de federatie.



### 2.3.2. Leden bestuursorgaan:

-  Provincie Antwerpen : Alain Garnier en Peter Crauwels
-  Provincie Limburg : Gunther Vanden Eynde en Monique Vanbroeckhoven
-  Provincie Vlaams Brabant : Guido Schoevaerts en Dirk De Valck
-  Provincie Oost-Vlaanderen : Rudi Vansnick
-  Provincie West-Vlaanderen : Erik Vercruysse en Griet Tessier.

### 2.3.3. Het Bestuursorgaan:

#### De voorzitter

De voorzitter leidt de werking van het bestuursorgaan en de algemene vergadering. Hij vertegenwoordigt de PFV bij alle officiële bijeenkomsten, zowel in binnen- als in buitenland. Hij staat in voor de contacten met Sport Vlaanderen, BOIC, VSF, VIV en de sponsors. Bij afwezigheid van de voorzitter zal de administratief directeur de rol van voorzitter van de algemene vergadering, van het bestuursorgaan en van het dagelijks bestuur verzekeren.  
Voorzitter: Alain Garnier

#### Administratief directeur (1e ondervoorzitter)

De administratief directeur houdt toezicht op de toepassing van de administratieve reglementen. Hij waakt over de financiële verrichtingen en houdt toezicht op de boekhouding. Hij legt zijn besluiten voor op de vergaderingen van het dagelijks bestuur. Hij verzorgt de contacten met de diensten van de belastingen en andere financiële organismen. Hij staat in voor de verzekeringen. De administratief directeur wordt bijgestaan door een adjunct-directeur administratief. Zij bepalen onderling wie welke deilverantwoordelijkheden op zich neemt.

Administratief directeur: Peter Crauwels

Adjunct-directeur administratief: Griet Tessier

#### Sportief directeur (2e ondervoorzitter)

De sportief directeur houdt toezicht op de toepassing van de sportreglementen in de federatie. Hij neemt de nodige initiatieven om eventuele wijzigingen aan de federale sportreglementen voor te stellen. Hij verleent de nodige samenwerking met de diverse sportcommissies. Hij beslist over het petanqueonderricht, zowel extern als intern (cursus initiator/trainer/coach). De sportief directeur wordt bijgestaan door een adjunct-directeur sportief. Zij bepalen onderling wie welke deilverantwoordelijkheden op zich neemt.

Sportief directeur: Rudi Vansnick

Adjunct-directeur sportief: Gunther Vanden Eynde

#### 2.3.4. Administratief- en sporttechnisch coördinator:

De administratief en sporttechnisch coördinator behoren tot het secretariaat. Ze verzekeren de verbinding tussen de verschillende commissies. Het secretariaat kwijt zich onder andere van volgende taken:

- het opstellen van oproepen, agenda's en processen-verbaal van de algemene vergadering, van het bestuursorgaan, het dagelijks bestuur en van de eventuele subcommissies, na goedkeuring van de betrokken voorzitter;
- de besluiten van het bestuursorgaan en van de eventuele subcommissies overmaken aan de aangesloten leden (clubs) en aan derden. Eveneens het plaatsen van een versie op de website;
- updaten van de ledenlijsten en het bestand der aangeslotenen;
- De vergaderingen van het bestuursorgaan, het dagelijks bestuur en van de subcommissies van de PFV bijwonen als verslaggever;
- het uitreiken van de licenties, na overleg met de penningmeester.

 Heidi De Poorter werkt onder de VIV (de cluster waarvan PFV deel uitmaakt). Zij werkt fulltime als bediende voor VIV en ondersteunt de PFV.

Als administratief coördinator:

- bestuurt ze het algemeen secretariaat van de federatie;
- verzekert ze de verbinding tussen de verschillende federale organen;
- kwijt ze zich van het opstellen van de oproepen, de agenda en processen verbaal van de algemene vergadering, het bestuursorgaan en dagelijks bestuur;
- maakt ze de besluiten van het bestuursorgaan aan de aangesloten clubs en aan derden over;
- woont ze de vergaderingen van de algemene vergadering, het bestuursorgaan en het dagelijks bestuur bij;
- reikt ze de licenties uit na overleg met de penningmeester.

 Tim Pennoit werkt als voltijds bediende bij de PFV als sporttechnisch coördinator. Binnen deze rol:

- verzekert hij de verbinding tussen de verschillende commissies;
- kwijt hij zich van het opstellen van de oproepen, de agenda en processen verbaal van de commissies;
- maakt hij de besluiten van de commissies aan de vertegenwoordigers binnen die commissies en de sporttechnische staf over;
- woont hij de vergaderingen van alle commissies bij;
- houdt hij de sportieve reglementen bij;
- verzorgt hij de sportieve en administratieve organisatie van sportevenementen;
- is hij verantwoordelijk voor het driemaandelijks tijdschrift;
- organiseert hij mee alle activiteiten voor de recreanten;
- is hij hoofdverantwoordelijke van alle assistent-initiatoren, initiatoren en trainers;
- coördineert hij alle trainingen van alle categorieën;
- werkt hij mee aan het opstellen van cursussen en bijscholingen voor de sportclubs.

#### 2.3.5. VIV-medewerkers:

-  Mariska Diddens werkt als voltijds bediende voor de VIV. Zij geeft ondersteuning bij de taken van de sporttechnisch coördinator van de PFV en waakt over de uitvoering van het beleidsplan VIV.

#### 2.3.6. Leden scheidsrechterscommissie:

-  Herman Hillen (Voorzitter)
-  Jean-Marie Bilquey (ondervoorzitter)
-  Tim Pennoit (secretaris)
-  Peter Troonbeeckx (voorzitter evaluatiecommissie)
-  Alain Garnier (voorzitter PFV)
-  Rudi Vansnick (directeur sport PFV)
-  Erik Vercruysse (BO-verantwoordelijke)
  
-  Alex Van Steenput (Vlaams scheidsrechter - lid)
-  Marc Op De Beeck (nationaal scheidsrechter - lid)
-  Kris Janssens (Vlaams scheidsrechter - lid)
-  Gunther Vanden Eynde (Vlaams scheidsrechter - lid)
-  Michel Vos (Vlaams scheidsrechter - lid)
-  Johan Vlamir (internationaal scheidsrechter - lid)
-  Marc Nolmans (nationaal scheidsrechter - lid)
-  Geert Vanderhaeghe (Vlaams scheidsrechter - lid)

#### 2.3.7. Bondsparket en leden tuchtcommissie:

-  Filip Verhelst (bondsparket)
-  Didier Thaler (voorzitter tuchtcommissie)
-  Johan Isselée (voorzitter tuchtcommissie)
-  Marc De Meulenaere
-  Jacques Vernimmen
-  Etienne Handschoewerker
-  Paul Verguts
-  Karin De Pauw
-  Luc Van Regenmortel
-  Joannes Luyten

#### 2.3.8. Provinciale jeugdverantwoordelijken:

De provinciale jeugdverantwoordelijken zijn het aanspreekpunt binnen de provincies en binnen de federatie wat betreft jeugd. In hun takenpakket zit onder andere:

- het organiseren van de provinciale jeugdwerking op administratief vlak;
- contact tussen sporttechnische staf en de provincies;
- het organiseren van activiteiten ter bevordering van de petanquesport bij de jeugd;
- vertegenwoordigen hun provincie in de Vlaamse jeugdcommissie.

De Vlaamse jeugdcommissie bestaat uit 1 verantwoordelijke per provincie + de 2 Vlaamse jeugdverantwoordelijken en aangestelde leden van het bestuursorgaan.

### 2.3.9. Vlaamse trainers en -initiatoren:

Organiseren en verzorgen van de provinciale trainingen in de petanquescholen.

Ondersteunen van de provinciale (jeugd)verantwoordelijken op sporttechnisch vlak.

#### Trainer B:

- |                   |                         |
|-------------------|-------------------------|
| ❖ Gerrit Malfrère | ❖ Eduard Marien         |
| ❖ Karel Peeters   | ❖ Edmond Van Der Haegen |

#### Initiatoren:

- |                        |                        |
|------------------------|------------------------|
| ❖ Luc Van Damme        | ❖ Stefaan Kausse       |
| ❖ Gustave Devoldere    | ❖ Hans Heyerick        |
| ❖ Marc Steurbaut       | ❖ Geert De Vos         |
| ❖ Jean Pierre Haegeman | ❖ Luc Van Damme        |
| ❖ Dirk De Valck        | ❖ Ilse Tratsaert       |
| ❖ Joannes Vlamir       | ❖ Gunther Vanden Eynde |
| ❖ Philippe Simons      | ❖ Peter Crauwels       |
| ❖ Tim Marien           | ❖ Marc Op De Beeck     |
| ❖ Frans Buylinckx      | ❖ Bert Van Houtte      |
| ❖ Johan Bracke         | ❖ Jacques Vernimmen    |
| ❖ Irène De Meyer       | ❖ Bart De Meyer        |
| ❖ Madeleine Tondeleir  | ❖ Alain Garnier        |
| ❖ Eugène Beckers       | ❖ Andre Declercq       |
| ❖ William Debeck       | ❖ François Van Malder  |

#### Start-2-coach:

- |                       |                          |
|-----------------------|--------------------------|
| ❖ Guido Boone         | ❖ Dhont Philip           |
| ❖ Chevalier Luc       | ❖ Dyckmans Jean          |
| ❖ Francq Ollivier     | ❖ Geldof Jonas           |
| ❖ Rosseeuw Kristof    | ❖ Glénisson Daniëlle     |
| ❖ Van der Moere Jordi | ❖ Jacques Sonia          |
| ❖ Clicteur Shirley    | ❖ Kuypers Eric           |
| ❖ De Beule Patrick    | ❖ Lemmens Gunther        |
| ❖ De Neve Nicholas    | ❖ Mampaey Marc           |
| ❖ Opstaele Raymond    | ❖ Naudts Cindy           |
| ❖ Van den Berghe Marc | ❖ Nieuwinckel Jarno      |
| ❖ Willaert Tony       | ❖ Paulissen Paul         |
| ❖ Bal Rudy            | ❖ Piette Nadia           |
| ❖ Bouvard Dino        | ❖ Royackers Jean-Pierre  |
| ❖ De Coninck Dirk     | ❖ Stassen Kris           |
| ❖ De Vos Bram         | ❖ Van den Broeck Julien  |
| ❖ Descendre Rosita    | ❖ Vanbroeckhoven Monique |

#### Assistent-initiatoren opgeleid door de PFV:

- |                               |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| ❖ Bert Braeckmans             | ❖ Rudi Roman            |
| ❖ Martine Van Den Meersschaut | ❖ Leendert Van Der Wiel |

 Coaches opgeleid door de PFV:

- |                        |                         |
|------------------------|-------------------------|
| ❖ Maurits Boon         | ❖ Renaat Borré          |
| ❖ Stefaan Chrispeels   | ❖ Bart De Meyer         |
| ❖ Karin De Pauw        | ❖ Jean-Jacques De Proft |
| ❖ Dirk De Valck        | ❖ Bram De Vos           |
| ❖ Philippe De Wolf     | ❖ William Debeck        |
| ❖ Gustave Devoldere    | ❖ Alain Garnier         |
| ❖ Jean Pierre Haegeman | ❖ Hans Heyerick         |
| ❖ Kurt Lunders         | ❖ Gerrit Malfrère       |
| ❖ Marc Mannaerts       | ❖ Eduard Marien         |
| ❖ Edgard Merry         | ❖ Geert Mouton          |
| ❖ Joeri Nielandt       | ❖ Marc Op De Beeck      |
| ❖ Luc Smulders         | ❖ Patrick Tempst        |
| ❖ Ilse Tratsaert       | ❖ Edmond Van Der Haegen |
| ❖ Daniel Van Gheyte    | ❖ François Van Malder   |
| ❖ Koen Vandamme        | ❖ Gunther Vanden Eynde  |
| ❖ Jacques Vernimmen    | ❖ Paul Verplancke       |

### 3. Missie van de Petanque Federatie Vlaanderen:

De Petanque Federatie Vlaanderen heeft volgende missie opgesteld:  
Het bevorderen van de “petanque als sport” in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest door het promoten en organiseren van recreatieve en competitieve sportactiviteiten gericht naar zowel jeugd als volwassen participanten, valide evenals personen met een handicap; het waarborgen van de beoefening van de petanquesport op ieders prestatieniveau op een gezonde en veilige wijze met garantie voor kwaliteit, integriteit en rationaliteit; het streven naar een optimale samenwerking binnen de eigen federatie en in relatie met externe instanties.

#### 4. Resultaten uit vorig beleidsplan:

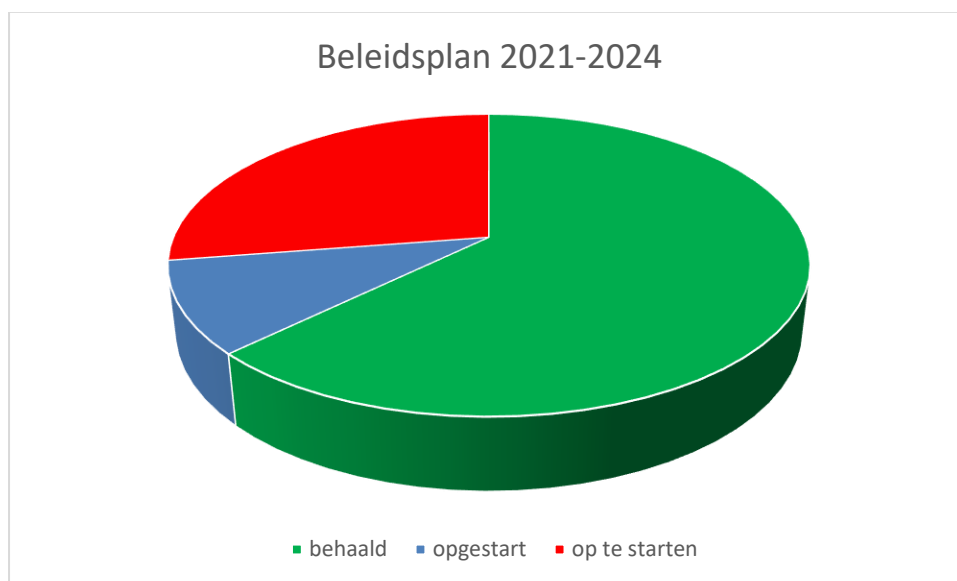
Naar aanleiding van de SWOT-analyse werden in 2021 7 strategische doelstellingen uitgekozen en opgesplitst in 51 concrete acties. Deze werden al dan niet bereikt binnen de daarvoor voorziene tijd. Aan de hand van de kleurcodes waarin elke actie gekleurd is, kan gezien worden in welke fase het doel zit:

(Groen) volledig afgewerkt;

(Blauw) nog in behandeling;

(Rood) nog te starten of in de loop van het traject gewist.

We kunnen concluderen dat er 32 acties volledig werden afgewerkt zoals voorzien, 5 in een opstartende fase zitten en 14 nog opgestart moeten worden of gewist werden in de loop van het traject.



Alles met betrekking tot ledenadministratie werd uit het beleidsplan gewist omdat we kozen voor een samenwerking met een nieuw platform. Hierdoor moesten we opnieuw naar de tekentafel.

Het organiseren van internationale kampioenschappen moet goedgekeurd worden door de internationale federaties. Daar er nog kandidaten voor ons waren die nog geen internationaal kampioenschap kregen toebedeeld, werden we onderaan de lijst opgenomen.

#### Digitalisering

-  kampioenschappen op provinciaal, Vlaams en nationaal niveau
  - programma's voor de Vlaamse kampioenschappen optimaliseren
  - programma's doorgeven aan de provinciale werkingen
  - programma's evalueren
-  infrastructuur
  - inventariseren van beschikbare infrastructuur binnen de clubs
  - organiseren van groepsaankoop (bv. ICT / AED)

## ledenadministratie

- ledenpakket iClub verder uitbouwen en optimaliseren
  - individuele toegang tot iClub
  - communicatie verzorgen via mailing vanuit iClub
- competitie
  - oplaadsysteem vereenvoudigen voor backoffice (ploegen, kalenders,...)
  - inschrijvingen automatiseren
  - opmaak kalender automatiseren aan de hand van verschillende criteria

## Jeugdwerking

-  doorstroming talent
  - ontwikkelen van federale scouting
-  stages
  - Organiseren van een jaarlijkse selectie-stage
  - Sportkamp
-  aantrekken nieuwe jeugdspelers
  - promoten van petanque als gezinssport

## Communicatie en opleiding

-  nieuwsbrief
  - 3-maandelijks tijdschrift vervangen door 3-maandelijke mailing
-  Website
  - website provinciale afdelingen uniformiseren
-  vorming trainers/coaches
  - coaching cursus
  - cursus initiator inrichten
  - cursus assistent initiator inrichten
  - terugkomdagen assistent initiators, initiators en coaches
  - cursussen digitaliseren
-  opleiding scheidsrechters
  - voorbereiding op examen
  - 2-jaarlijkse bijscholing voor alle scheidsrechters
  - uitbreiding scheidsrechterskorps
  - inrichten cursus clubscheidsrechter
  - cursus digitaliseren

## Begeleiding clubs & afdelingen

-  aanspreekpunt/informatiebron
  - dagelijkse werking secretariaat
  - website
  - social media
-  nieuwe clubs
  - updaten startpakket nieuwe clubs
  - opstarten peter-meterschap
  - ontdekken van zwarte vlekken
  - aantrekken van clubs die reeds werking hebben maar nog niet zijn aangesloten bij de PFV

- 🕒 start to petanque
  - o uitwerken van een draaiboek start to petanque in samenwerking met gemeenten en steden

## **werking federatie**

- 🕒 vergaderingen
  - o vergaderingen dagelijks bestuur via video conference
  - o Vergaderingen bestuursorgaan via video conference
- 🕒 officials
  - o lidgeld officials rechtstreeks terugstorten
  - o startpakket geslaagde scheidsrechters

## **uitbreiding van de federatie**

- 🕒 propaganda beleid
  - o onderzoeken van samenwerking tussen PFV en Boules Bites bar
  - o opstarten van promocaravaan
  - o clubs betrekken bij promodagen
- 🕒 begeleiding nieuwe clubs en leden
  - o infobundel over de structuur en werking van de federatie
  - o informatiebron via secretariaat, website, social media

## **competitief**

- 🕒 aanstellen Vlaams bondscoach
  - o opstellen werking in verschillende commissies (jeugd - dames - heren)
  - o maken degelijke selecties
  - o opstellen trainingsplanning
- 🕒 boven provinciaal kampioenschappen
  - o kampioenschap organiseren
- 🕒 internationaal
  - o uitwerken 5 of 6 federatietornooi (jeugd - heren - dames en veteranen)
  - o organiseren EK of WK

## **recreatief**

- 🕒 recreatieve evenementen
- 🕒 recreatieve trainingen

## 5. Gegevensanalyse:

### 5.1. SWOT-analyse:

#### Sterktes:

- internationaal erkende federatie
- aangesloten bij VIV
- Passie voor onze sport
- goed draaiend secretariaat
- laagdrempelig: lidgeld
- digitaal: kampioenschappen en competities
- promotie: sportzomer, social media
- juiste mensen op juiste plaats
- bestuur: samenstelling BO, sterke persoonlijkheden, dieper onderzoek voeren, juiste en gemotiveerde mensen, kennis en ervaring, gebruik van zoom-vergaderingen
- goed uitgebouwde wintercompetitie
- samenwerking tussen bestuur en personeel
- goede structuur
- unieke familiesport
- ruim sportief aanbod
- vrijwilligers
- gezond financieel beleid
- innovatie
- staff met voldoende ervaring en kennis / scouting
- wil om te groeien en sport te verjongen
- VTS-omkadering
- sociale sport (leeftijden, geslacht, speelniveau)

#### Zwaktes:

- API op PFV en provinciaal niveau
- aanstellen comité drugsbeleid
- beperkte mankracht, budgetten en ledenaantallen
- beperkte geografische spreiding
- binnen faciliteiten staan onder druk
- communicatie: binnen BO, Club - PO, PO- BO, BO naar allen
- onafhankelijke provinciale werkingen
- imago van de sport = niet voor jeugd / oude mensen
- financiële beperkingen
- evaluatie scheidsrechters
- gebrek aan bestraffing
- beperkte recreantenwerking
- gebrek aan nationale structuur
- gebrek visibiliteit -> ledenwerving
- zwakke marketing / kwaliteit website
- tekort aan 'werkers' / vrijwilligers / opgeleide mensen / geschikte bestuursleden
- planmatig werken
- spelers die snel afhaken
- vastgeroest in oude principes
- onvolledige data bestanden in Axoclub
- reglement is te uitgebreid (opstellen in puntjes)
- soms nemen we te veel hooi op onze vorken

#### Kansen:

- 3 generatie tornooien organiseren
- try-out-provincie
- betere samenwerking op BPF-niveau
- aflijnen van taken
- beter gebruik van communicatiemiddelen (website / sociale media)
- nabespreking kampioenschappen
- vele potentiële leden / clubs
- evaluatie bestuursleden
- imago verbeteren (mindervalide / jeugd / gezinssport)
- aantrekken jeugd (bv. uitval bij andere federaties)
- geloof in het BO vanuit onze clubs
- gemeenten tonen meer interesse in petanque gebeuren
- goede samenwerking tussen verschillende commissies
- groepsaankopen doen vanuit PFV i.p.v. provinciaal
- grootse dingen realiseren mits samenwerking
- inventaris en in kaart brengen recreanten light (denk dat die al gedeeltelijk bestaat) en verspreiden naar de provincies
- inzetten op trainingen
- lobbyen (overheid) zodat petanquespelers uitsluitend bij ons kunnen aansluiten als enige (internationaal) erkende petanquefederatie in Vlaanderen.
- lokale denkcellen/werkgroepen
- meer uniformiteit tussen de provincies
- nieuw bestuur, nieuwe mensen, nieuwe inzichten. Loskomen van het vastgeroeste in de tijd.
- professionalisering zowel interne werking als naar buiten toe
- recreanten moeten meer aanbod krijgen
- uitrollen van activiteiten voor 50 min leden
- webwinkel???

#### Bedreigingen:

- alternatieve organisaties KAVVV, OKRA, S-plus
- bij ontslag van ... geen opvolging van kennis hebben
- concurrentie van andere sporten
- drank, drugs
- financiële grenzen
- geen incentive voor clubs die jeugdopleider resulteert in veel te gemakkelijke leegloop na opleiding
- goede spelers worden weggehaald door de Waalse federatie
- investeringen op Belgisch niveau krijgen weinig return
- met verkeerde medewerkers in zee gaan (I-club, boekhoudkantoor,... ...)
- naamsbekendheid en visibiliteit van clubs
- snelle uitval (leeftijd, onvoldoende begeleiding, FBFP,...)
- ons lidgeld is eigenlijk niet veel, als wij het zouden optrekken dat we daardoor minder leden zullen hebben, mensen die zullen afhaken of zelfs clubs.
- overdaad aan tornooien
- provinciaal orgaan zit op een eiland
- stoeve, late communicatie waardoor activiteiten moeilijk geplaatst kunnen worden op de kalender.
- te snel tot actie willen overgaan
- tegenwerkingen binnen eigen structuur
- teveel afhankelijk van subsidies bij gebrek aan sponsor inkomsten
- tunnelvisie
- vele administratieve verplichtingen
- verleden dat volgt, mensen hebben het misschien moeilijk met verandering
- weinig input van buitenaf

## 5.2. Beleidsuitdagingen:

Na het uitvoeren van de sterkte- en zwakteanalyse werd door het bestuursorgaan bepaald welke mogelijke beleidsuitdagingen onze federatie te wachten staan. Deze uitdagingen omvatten grote thema's op administratief, sportief en organisatorisch vlak en kunnen gezien worden als strategische doelstellingen. In de bijgevoegde Excel worden deze beleidsuitdagingen verder uitgewerkt in concrete acties. Elke actie heeft daarbij een specifieke timing, zodat we een gestructureerde aanpak kunnen garanderen.

In het beleidsplan voor de periode 2025-2028 heeft de Petanque Federatie Vlaanderen (PFV) haar belangrijkste doelstellingen vastgelegd. Om deze doelstellingen te bereiken, zijn gerichte acties geformuleerd. Het bestuursorgaan, dat in nauwe wisselwerking dit beleidsplan heeft opgesteld, heeft tevens besloten om het beleidsplan als vast agendapunt op te nemen tijdens de vergaderingen van haar vergaderingen. Op deze manier zorgen we voor een goede opvolging van de doelstellingen en acties, en blijven alle betrokkenen geïnformeerd over de voortgang van het plan en de werking van de PFV.

In de afgelopen periode hebben we al diverse nieuwe initiatieven gerealiseerd, waaronder:

- het uitrollen van alcoholcontroles tijdens kampioenschappen,
- het organiseren van de "Ronde van Vlaanderen" voor de jeugd, waarbij jeugdtrainingen telkens in een andere provincie plaatsvinden,
- het opzetten van specifieke trainingen voor dames,
- het organiseren van opleidingen voor gelegenheidsscheidsrechters,
- het aanbieden van "Start-to-Coach"-opleidingen en initiatorcursussen in samenwerking met de Vlaamse Trainersschool (VTS).

Voor de komende beleidsperiode staan ons echter nog vele uitdagingen te wachten. Met dit nieuwe beleidsplan willen we voortbouwen op de reeds behaalde resultaten en ons voorbereiden op wat er nog op ons afkomt. Enkele van de belangrijkste aandachtspunten zijn:

- Wat kunnen we ondernemen om de vergrijzing binnen onze clubs tegen te gaan?
- Hoe kunnen we de jeugdwerking verder optimaliseren?
- Hoe kunnen we de dameswerking verder uitbreiden?
- Hoe kunnen we de opleiding van scheidsrechters verbeteren?
- Hoe kunnen we de werking van de tuchtcommissie efficiënter maken?
- Hoe kunnen we petanque als sport meer en beter in de media brengen?
- Wat kunnen we bieden aan onze recreatieve spelers?
- Hoe kunnen we spelers die vaak lokaal spelen, bij wijze van spreken "onder de kerktoeren", aansluiten bij de PFV?
- Met deze doelstellingen en acties zetten we de volgende stappen om de petanquesport in Vlaanderen verder te laten groeien en te versterken.

Volgende doelstellingen werden door het bestuursorgaan weerhouden:

-  aantrekken nieuwe spelers en clubs:
  - aantrekken van jeugd
  - aantrekken van recreanten
  - aantrekken clubs
  
-  beter bestuur:
  - BO betrekken bij taakvoering
  - interfederaal: betere samenwerking
  - reglementen en sportcommissie oprichten
  
-  sport:
  - jeugd-, dames en herenwerking op Vlaams niveau ontwikkelen
  - piramidesysteem spelers: brede basis -> selecte top (internationaal)
  
-  opleiding:
  - coaches
  - trainers
  - scheidsrechters
  
-  provincies:
  - gecoördineerde samenwerking
  - communicatielijns met BO
  
-  digitaal:
  - online sportkalender, inschrijvings- en betaalmogelijkheden (zowel PFV, provinciaal als clubniveau)
  
-  scheidsrechters:
  - bijscholingen op alle niveaus
  
-  communicatie:
  - kanalen beter gebruiken vooral sociale media
  - naar clubs en leden toe
  
-  tuchtcommissie:
  - snel werkend tuchtorgaan
  
-  beeldvorming:
  - petanque aanzien als echte sport
  - plan uitwerken tegen alcohol, drugs,...
  - meewerken aan Vlaamse projecten (warmste week, kom op tegen kanker) om op positieve manier in pers te komen
  
-  dienstverlening:
  - feedback en goede uitleg op gestelde vragen